

Tagungsnummer: **641 K**

Tagungsbeitrag: **160,- € / ermäßigt 100,-€**

Übernachtung im Zweibettzimmer 35,- €

Übernachtung im Einzelzimmer 50,- €

*Die Stadt Münster erhebt ab dem 1. Januar 2024 eine Beherbergungssteuer in Höhe von 4,5% auf den Übernachtungspreis.*

**Anmeldeschluss: 10.4.2024**

### **Ermäßigung**

Wir gewähren auf Nachweis eine Ermäßigung für Schüler:innen, Studierende (bis 30 Jahren), Auszubildende, Freiwilligendienstleistende sowie Bezieher:innen von Bürgergeld und Sozialhilfe.

### **Anmeldung**

Bitte melden Sie sich unter dem unten angegebenen Link online über unsere Homepage an. Anmeldungen werden schriftlich bestätigt, Absagen wegen Überschreitens der Teilnehmendenbegrenzung werden sofort erteilt.

Informationen zu Ausfallgebühren entnehmen Sie bitte den AGBs auf unserer Homepage. Wir bitten um Ihr Verständnis.

Bildnachweis: © Madara Parma / unsplash.com

### **Akademie Franz Hitze Haus**

Kardinal-von-Galen-Ring 50  
48149 Münster

Gudrun Hopp-Schiller

Telefon 0251 9818-416

[hopp-schiller@franz-hitze-haus.de](mailto:hopp-schiller@franz-hitze-haus.de)

[www.franz-hitze-haus.de/info/24-641](http://www.franz-hitze-haus.de/info/24-641)



## **EINE KITA LEITEN**

Klar, flexibel und wertschätzend führen

Montag, 17. April 2024 bis  
Dienstag, 18. April 2024

# EINLADUNG

Die Kitaleitung als Führungskraft?! Kitaleitungen gewährleisten maßgeblich die Umsetzung des Bildungsauftrages, die Weiterentwicklung und Umsetzung der pädagogischen Konzepte in der Kita. Sie beraten Eltern, motivieren Mitarbeiterinnen und Mitarbeiter und müssen dabei die wirtschaftlichen Vorgaben des Trägers im Blick behalten und danach handeln. Hinzu kommen ein massiver Fachkräftemangel, politische Rahmenbedingungen und in vielen Einrichtungen steht ein Generationswechsel an. Gerade im sozialen Kontext neigen wir dazu, Hierarchien zu verwischen, die Leitungsrolle unklar zu füllen und dem Begriff Führung mit ambivalenten Gefühlen zu begegnen. Immer wieder können daraus Missverständnisse, Teamkonflikte und falsche Erwartungshaltungen entstehen, die im Alltag viel Zeit und Energie kosten.

In diesem Seminar befassen wir uns mit Rollen- und Aufgabenvielfalt, mit den Themen Hierarchie und Macht, mit professioneller Gesprächsführung und Personalgesprächen im herausfordernden Leitungsallday. Wir fragen uns: Wie fühlt es sich an, wenn ich als Leitung eine klare Vorgabe mache? Wie flexibel bin ich in meiner Führungsrolle? Wie erspare ich mir wiederkehrende Diskussionen durch mutige Präsenz? Und wie gehe ich mit den vielen verschiedenen Anforderungen um, die täglich auf mich einströmen?

Anhand von Kommunikationsübungen und einfachen Basisübungen aus dem Improvisationstheater wird ganz praktisch erfahrbar, wie Führung gelingt. Präsenz- und Fokusspiele stärken die persönliche Klarheit, Status-Übungen zeigen auf, wie ich der "Selbstboykott-Falle" entrinne, und beim Storytelling erlebe ich den fließenden Wechsel von Verantwortungsübernahme und -abgabe. Grundlage dafür ist eine humorvolle und wertschätzende Gruppenatmosphäre, in der alle Teilnehmenden entspannt und ohne Gesichtsverlust ihr Handlungsrepertoire als erfolgreiche Führungskraft erweitern können.

Wir laden Sie herzlich ein.

**SEBASTIAN SCHIFFMANN**

Akademiedozent

## Ab 9 Uhr Stehkafee

**Mo., 17.4.2024, 9.30 - 16.30 Uhr**

**Di., 18.4.2024, 9 - 16.30 Uhr**

### Themenschwerpunkte

- Führen, leiten und managen im sozialen Feld
- Verbale Kommunikation (Feedback geben / aktiv zuhören)
- Nonverbale Kommunikation (Statusfalle, Fokus und Präsenz)
- Verantwortung annehmen, delegieren und loslassen
- Rollenklarheit und Personalgespräche

### Praktische Übungen und Methoden:

- Kurze Impulsvorträge
- Basisübungen aus dem Improtheater
- Kommunikationsübungen
- Partner-, Gruppen- und Plenumsarbeit
- Moderierte Reflexionsrunden
- Transfer in die Kita mit Flipchart-Visualisierungen

### Referentin

*Katrin Röntgen*, Systemische Coachin, Kommunikationswissenschaftlerin, Theaterpädagogin, Münster